

ДОРОЖНАЯ КАРТА

**разработки и реализации муниципальной программы
помощи школам с низкими образовательными результатами
и программы перевода школы в эффективный режим работы**

<p>Комитет образования администрации Кировского муниципального района Ленинградской области</p>	<p>Муниципальная информационно-методическая служба Кировского района</p>	<p>Школы с низкими результатами (МКОУ «Синявинская СОШ», МБОУ «ОСШ №3», МКОУ «Назиевская СОШ», МКОУ «Шумская СОШ», МКОУ «Путигловская ООШ»)</p>	<p>Срок реализации</p>
<p>1. Подготовка и запуск программы</p>			
<p>1.1. Создание организационной инфраструктурой проекта, обеспечение кадровой поддержки</p>			
<p>Назначить муниципального координатора проекта и создать координационную группу поддержки школ с низкими результатами, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях</p>	<p>Назначить ответственных за мониторинг и профессиональное развитие педагогов и руководителей из числа директоров школ с высокими образовательными результатами, предложить их в состав муниципальной координационной группы.</p>	<p>Сформировать управленческую команду проекта, назначить ответственного за проведение углубленной диагностики, промежуточного и итогового мониторингов, за повышение квалификации и профессиональное развитие.</p>	<p>Сентябрь-октябрь 2019</p>
<p>Организовать в муниципальном образовании проведение регионального мониторинга образовательных достижений</p>	<p>Оказать образовательным организациям методическую и организационную помощь в проведении мониторинга</p>	<p>Провести сбор контекстных данных по каждому классу, обобщить данные по школе, передать их ИЦОКО путем заполнения</p>	<p>Сентябрь-октябрь 2019</p>

<p>Комитет образования Администрации Кировского муниципального района Ленинградской области</p>	<p>Муниципальная информационно-методическая служба Кировского района</p>	<p>Школы с низкими результатами (АККОУ «Синявинская СОШ», МБОУ «ОСШ №3», МКОУ «Назиевская СОШ», МКОУ «Шумская СОШ», МКОУ «Путиловская ООШ») и электронной формы.</p>	<p>Срок реализации</p>
<p>Учащихся и сбор контекстных данных по анкете, предоставленной НИУ ВШЭ</p>	<p>образовательных достижений учащихся и сборе контекстных данных</p>	<p>Провести углубленную диагностику факторов школьной среды и разработать программу перехода в эффективный режим работы</p>	<p>Ноябрь- декабрь 2019</p>
<p>Подготовить и подписать приказ (постановление) об участии школ с низкими результатами, функционалирующих в неблагоприятных социальных условиях, в региональном конкурсном отборе.</p>	<p>Оказать школам методическую поддержку в разработке программ перехода школы в эффективный режим работы.</p>	<p>Разработать план вовлечения местного сообщества в разработку и реализацию программы перехода в эффективный режим, утвердить план на Управляющем совете школы, довести до сведения родительской общестственности, местного сообщества.</p>	<p>Декабрь 2019</p>
<p>Утвердить комплекс мер по информационному сопровождению муниципальной программы поддержки школ</p>	<p>Разработать комплекс мер по информационному сопровождению муниципальной программы поддержки школ.</p>		
<p>Направить на подготовку экспертов-консультантов,</p>	<p>Определить специалистов для направления на подготовку</p>	<p>Сформировать план переподготовки, повышения квалификации и</p>	<p>Декабрь- январь</p>

Комитет образования администрации Кировского муниципального района Ленинградской области	Муниципальная информационно-методическая служба Кировского района	Школы с низкими результатами (МКОУ «Синявинская СОШ», МБОУ «ОСШ №3», МКОУ «Назиевская СОШ», МКОУ «Щумская СОШ», МКОУ «Дутиловская ООШ»)	Срок реализации
<p>осуществляющих функции сопровождения программ развития школ.</p> <p>Утвердить план мероприятий по профессиональному развитию руководителей и педагогов школ.</p>	<p>экспертов-консультантов, осуществляющих функции сопровождения программ развития школ.</p> <p>Разработать муниципальный план проведения мероприятий по профессиональному развитию руководителей и педагогов школ.</p>	<p>профессионального развития педагогов школы, план проведения мероприятий по повышению качества преподавания, участия в муниципальных и региональных мероприятиях. Передать план в муниципальный орган управления образованием.</p>	<p>2019</p>
<p>Сформировать группу руководителей, заместителей руководителей и педагогов школ для направления на курсы повышения квалификации.</p>	<p>Разработать сценарии проведения обучающихся мероприятий (семинаров, конференций, стажировок).</p>	<p>Направить педагогов и управленческую команду на обучение или организовать внутришкольное корпоративное обучение.</p>	<p>Ноябрь 2019-январь 2020</p>
<p>Довести до сведения всех образовательных организаций методические рекомендации по созданию сетевых объединений и партнерств школ с низкими образовательными результатами с ведущими</p>	<p>Содействовать созданию сетевых объединений и партнерств школ с низкими образовательными результатами с ведущими школами (определить возможных партнеров и содержание партнерства)</p>	<p>Использовать региональные методические рекомендации регионального и муниципального уровня создать в школе сетевые профессиональные сообщества педагогов, заключить договоры со стажировочными площадками, другими учреждениями на</p>	<p>Январь 2020</p>

<p>Комитет образования Администрации Кировского муниципального района Ленинградской области</p>	<p>Муниципальная информационно-методическая служба Кировского района</p>	<p>Школы с низкими результатами (МКОУ «Синявинская СОШ», МБОУ «ОСШ №3», МКОУ «Назиевская СОШ», МКОУ «Шумская СОШ», МКОУ «Путиловская ООШ»)</p>	<p>Срок реализации</p>
<p>школами</p>		<p>консультирование педагогов и управленческой команды, оказание методической помощи в улучшении качества преподавания.</p>	
<p>Разослать по школам разработанные методические рекомендации по вопросам оплаты труда директоров и учителей, определяющие показатели эффективности деятельности директоров, стимулирующие выплаты учителям на индивидуальные занятия с отстающими школьниками, на обмен опытом, на совместное планирование и анализ практики с другими учителями</p>	<p>Организовать работу со школами по внедрению методических рекомендаций по вопросам оплаты труда директоров и учителей, определяющие показатели эффективности деятельности директоров, стимулирующие выплаты учителям на индивидуальные занятия с отстающими школьниками, на обмен опытом, на совместное планирование и анализ практики с другими учителями</p>	<p>Организовать работы по обсуждению предложений по включению в показатели, определяющие стимулирующие выплаты, учета времени учителей на индивидуальные занятия с отстающими школьниками, на обмен опытом, на совместное планирование и анализ практики с другими учителями.</p>	<p>Январь 2020</p>
<p>1.1. Разработка нормативно-правового обеспечения реализации программ</p>			
<p>Обеспечить участие школ в конкурсе на участие в</p>		<p>Приказом утвердить состав и полномочия управленческой</p>	<p>Сентябрь - октябрь</p>

<p>Комитет образования Администрации Кировского муниципального района Ленинградской области</p>	<p>Муниципальная информационно-методическая служба Кировского района</p>	<p>Школы с низкими результатами (МКОУ «Синьвинская СОШ», МБОУ «ОСШ №3», МКОУ «Назиевская СОШ», МКОУ «Шумская СОШ», МКОУ «Путигловская ООШ»)</p>	<p>Срок реализации</p>
<p>региональной Программе поддержки школ с низкими результатами, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях</p>		<p>команды проекта.</p>	<p>2019</p>
<p>Утвердить Положение о муниципальном банке лучших практик перехода школ в эффективный режим работы</p>	<p>Разработать соответствующее муниципальное Положение, определить порядок сбора, оценки и последующего распространения лучших практик</p>	<p>Обновить Положение о стимулирующих выплатах, внести изменения, определяющие при расчете рабочего времени учителей порядок учета времени на индивидуальные занятия с отстающими школьниками, на обмен опытом, на совместное планирование и анализ практики с другими учителями</p>	<p>Январь 2019</p>
<p>Утвердить Положение о муниципальных стажировочных площадках на базе школ, успешно справляющихся с проблемным контингентом и</p>	<p>Разработать соответствующее Положение, на основе регионального положения.</p>	<p>Разработать и утвердить Положение об индивидуальном плане профессионального развития педагогов и профессиональных сообществах педагогов.</p>	<p>Январь- февраль 2020</p>

Комитет образования администрации Кировского муниципального района Ленинградской области	Муниципальная информационно-методическая служба Кировского района	Школы с наилучшими результатами (МКОУ «Синявинская СОШ», МБОУ «ОСШ №3», МКОУ «Назиевская СОШ», МКОУ «Цумская СОШ», МКОУ «Дутлиговская ООШ»)	Срок реализации
демонстрирующих высокие учебные достижения.			
Включить в перечень показателей оценки эффективности деятельности школы и ее руководителя показатели из программ перехода школ в эффективный режим работы	Разработать перечень показателей		Январь 2020
Включить в перечень показателей эффективности деятельности эффективного контракта руководителя образовательной организации показатели из программ перехода школ в эффективный режим работы	Разработать перечень показателей		Январь 2020
1.2. Разработка финансового механизма реализации проекта			
		Разработать показатели стимулирующих выплат педагогам,	Январь 2020

Комитет образования администрации Кировского муниципального района Ленинградской области	Муниципальная информационно-методическая служба Кировского района	Школы с низкими результатами (МКОУ «Синявинская СОШ», МБОУ «ОСШ №3», МКОУ «Назиевская СОШ», МКОУ «Шумская СОШ», МКОУ «Путиловская ООШ»)	Срок реализации
<p>Выделить школам с низкими образовательными результатами средства на реализацию программ улучшения результатов.</p>		<p>определяющие выплаты за индивидуальные занятия с отстающими школьниками, за проведение методических мероприятий и личное наставничество, за участие в профессиональном сообществе педагогов, совместном планировании и анализе практики с другими учителями.</p>	
<p>Внести предложения по включению мероприятий по разработке и реализации программы поддержки школ с низкими в муниципальную целевую программу развития</p>	<p>Разработать предложения по включению в муниципальную целевую программу развития образования мероприятия по реализации программы поддержки школ с низкими результатами,</p>	<p>Определить направления расходов средств других денежных средств, выделенных школе на реализацию программы перехода в эффективный режим работы.</p>	<p>Февраль-март 2020</p>

<p>Комитет образования администрации Кировского муниципального района Ленинградской области</p>	<p>Муниципальная информационно-методическая служба Кировского района</p>	<p>Школы с низкими результатами (МКОУ «Синявинская СОШ», МБОУ «ОСП №3», МКОУ «Назиевская СОШ», МКОУ «Шумская СОШ», МКОУ «Дутлиговская ООШ»)</p>	<p>Срок реализации</p>
<p>образования</p>	<p>функционирующих в неблагоприятных социальных условиях</p>		
<p>2. Реализация программ поддержки школ с низкими образовательными результатами</p>			
<p>Организовать предоставление данных для промежуточного и итогового мониторинга программ поддержки школ с низкими результатами</p>	<p>Оказать методическую и организационную помощь школам в проведении мониторинга, в том числе с использованием разработанных контрольно- измерительных материалов</p>	<p>Провести промежуточную диагностику образовательных результатов учащихся по предоставленным КИМам, данные предоставить в ИЦОКО</p>	<p>Апрель- май 2020</p>
<p>Организовать мониторинг внеучебных достижений обучающихся</p>	<p>Оказать методическую и организационную помощь школам и провести анализ предоставленных данных</p>	<p>Провести мониторинг внеучебных достижений обучающихся, результаты предоставить в методическую службу</p>	<p>Май-июнь 2020</p>
<p>Организовать мониторинг качества образования в ОО</p>	<p>Организовать сбор и анализ данных по школам, подвести итоги мониторинга перевода школы в эффективный режим работы</p>	<p>Предоставить аналитическую информацию в методическую службу</p>	<p>Май-июнь 2020</p>
<p>Организовать аналитическое</p>	<p>Провести анализ и планирование</p>	<p>Предоставить аналитическую</p>	<p>Май-июнь</p>

Комитет образования администрации Кировского Ленинградского области	Муниципальная информационно-методическая служба Кировского района	Школы с низкими результатами (МКОУ «Синявинская СОШ», МБОУ «ОСП №3», МКОУ «Назиевская СОШ», МКОУ «Шумская СОШ», МКОУ «Путигловская ООШ»)»	Срок реализации
<p>обобщение результатов ВПР, ГИА</p>	<p>работы по улучшению качества образования в ОО</p>	<p>информацию в методическую службу</p>	<p>2020</p>
<p>Организовать подведение итогов мониторинга и отбор школ муниципалитета, показавших лучшие результаты по итогам реализации программ поддержки.</p>	<p>Организовать сбор и анализ данных по школам, подвести итоги мониторинга перевода школы в эффективный режим работы</p>	<p>Получить данные региональных мониторингов, организовать анализ и обсуждение данных, корректировку программы перехода в эффективный режим работы и планов по реализации программы.</p>	<p>Апрель-май 2020</p>
<p>Организовать сетевое взаимодействие школ с низкими результатами со школами, демонстрирующими высокие образовательные результаты</p>	<p>Разработать, совместно со школами формы и основное содержание сетевого взаимодействия школ</p>	<p>Принять участие в сетевом взаимодействии школ, включив мероприятия по сетевому взаимодействию в школьную программу перехода в эффективный режим работы. Заключить договоры сетевого взаимодействия.</p>	<p>Январь 2020-2021</p>
<p>Разослать в школы методические рекомендации по повышению эффективности взаимодействия школ с низкими результатами функционирующих в неблагоприятных социальных</p>	<p>Оказать помощь школам во внедрении эффективных форм работы с родителями и местным сообществом, оказать школам консультации, организовать обмен опытом</p>	<p>Включить эффективные формы взаимодействия с родителями в программу перехода школ в эффективный режим работы</p>	<p>Январь-февраль 2020</p>

Комитет образования администрации Кировского муниципального района Ленинградской области	Муниципальная информационно-методическая служба Кировского района	Школы с низкими результатами	Срок реализации
<p>Условиях с родителями и местным сообществом</p>		<p>(МКОУ «Синявинская СОШ», МБОУ «ОСП №3», МКОУ «Назиевская СОШ», МКОУ «Шумская СОШ», МКОУ «Путиловская ООШ»)</p>	
<p>Организовать контроль качества предоставляемых услуг</p>		<p>Организовать и контролировать доступ обучающихся, родителей (законных представителей) к системе Дневник.ру, АИС «Электронная школа» в целях обеспечения открытости образовательного процесса</p>	<p>постоянно</p>
<p>Разослать по школам методические рекомендации по организации обучения русскому языку и культурно-языковой адаптации учащихся с неродным русским языком</p>	<p>Оказать школам помощь во внедрении методических рекомендаций по организации обучения русскому языку и культурно-языковой адаптации учащихся с неродным русским языком</p>	<p>Организовать работу по обучению русскому языку и культурно-языковой адаптации учащихся с неродным русским языком на основе региональных методических рекомендаций</p>	<p>Январь-февраль 2020</p>
<p>Организовать участие школ с низкими результатами, в мероприятиях по взаимодействию с учреждениями высшего и профессионального образования.</p>	<p>Организовать сбор потребностей школ во взаимодействии с учреждениями высшего и профессионального образования для привлечения дополнительных ресурсов для улучшения учебных результатов учащихся и повышения</p>	<p>Включить мероприятия по взаимодействию с учреждениями высшего и профессионального образования в программу перехода в эффективный режим работы</p>	<p>2020-2021</p>

Комитет образования администрации Кировского муниципального района Ленинградская область	Мunicipальная информационно-методическая служба Кировского района	Школы с низкими результатами (МКОУ «Синявинская СОШ», МБОУ «ОСШ №3», МКОУ «Назиевская СОШ», МКОУ «Щумская СОШ», МКОУ «Путлиговская ООШ»)	Срок реализации
	мотивации к обучению		
	Провести обучающие семинары и последующие консультирование школ по организации команд обучающихся учителей, применению современных педагогических технологий, улучшающих качество преподавания и обучения	Организовать в школе работу команд обучающихся учителей, назначить руководителей команд, утвердить методические темы и план работы над ними	Январь 2020 - постоянно
Организовать и провести инструкторно-методические совещания с руководителями общеобразовательных организаций по вопросам достижения качества образования	Подготовить инструкторно-методические материалы к совещанию с руководителями общеобразовательных организаций по вопросам достижения качества образования	Принять участие в совещании руководителей	ежемесячно
	Организационно-методическое сопровождение работы проблемных, творческих групп педагогических работников по актуальным вопросам образования	Создать и обеспечить функционирование творческих групп преподавателей	постоянно

<p>Комитет образования администрации Кировского муниципального района Ленинградской области</p>	<p>Муниципальная информационно-методическая служба Кировского района</p>	<p>Школы с низкими результатами (МКОУ «Синявинская СОШ», МБОУ «ОСП №3», МКОУ «Назиевская СОШ», МКОУ «Шумская СОШ», МКОУ «Путигловская ООШ»)</p>	<p>Срок реализации</p>
<p>Проведение мониторинга потребности в повышении квалификации руководящих и педагогических кадров.</p>	<p>Организационно-методическое сопровождение деятельности районных предметных методических объединений</p>	<p>Организовать участие в работе РМО</p>	<p>постоянно</p>
<p>Проведение районного единого методического дня по проблемам повышения качества образования</p>	<p>Проведение районного единого методического дня по проблемам повышения качества образования</p>	<p>Организовать участие в работе единого методического дня</p>	<p>ежегодно, ноябрь</p>
<p>Организация участия в реализации программ повышения квалификации: - директоров общеобразовательных организаций, показывающих низкие образовательные результаты обучающихся, направленных на формирование умений разрабатки и реализации программ перевода</p>	<p>Методическое сопровождение в программах повышения квалификации, методическом обеспечении реализации программ повышения квалификации: - директоров общеобразовательных организаций, показывающих низкие образовательные результаты обучающихся, направленных на формирование лидерских навыков и знаний, необходимых для управления в кризисных ситуациях;</p>	<p>Участие в программах повышения квалификации, методическом обеспечении реализации программ повышения квалификации: - директоров общеобразовательных организаций, показывающих низкие образовательные результаты обучающихся, направленных на формирование лидерских навыков и знаний, необходимых для управления в кризисных ситуациях; - педагогов общеобразовательных</p>	<p>Январь 2020</p>
<p>Организация участия в реализации программ повышения квалификации: - директоров общеобразовательных организаций, показывающих низкие образовательные результаты обучающихся, направленных на формирование умений разрабатки и реализации программ перевода</p>	<p>Методическое сопровождение в программах повышения квалификации, методическом обеспечении реализации программ повышения квалификации: - директоров общеобразовательных организаций, показывающих низкие образовательные результаты обучающихся, направленных на формирование лидерских навыков и знаний, необходимых для управления в кризисных ситуациях;</p>	<p>Участие в программах повышения квалификации, методическом обеспечении реализации программ повышения квалификации: - директоров общеобразовательных организаций, показывающих низкие образовательные результаты обучающихся, направленных на формирование лидерских навыков и знаний, необходимых для управления в кризисных ситуациях; - педагогов общеобразовательных</p>	<p>Апрель, май, июнь, июль ежегодно</p>

Комитет образования администрации Кировского муниципального района Ленинградской области	Муниципальная информационно-методическая служба Кировского района	Школы с низкими результатами (МКОУ «Синявинская СОШ», МБОУ «ОСП №3», МКОУ «Назиевская СОШ», МКОУ «Шумская СОШ», МКОУ «Путлиговская ООШ»)	Срок реализации
<p>образовательной организации в эффективный режим функционирования; - педагогов общеобразовательных организаций, показывающих низкие образовательные результаты обучающихся, направленных на освоение технологий организации образовательной деятельности в целях улучшения образовательных результатов обучающихся</p>	<p>- педагогов общеобразовательных организаций, показывающих низкие образовательные результаты обучающихся, направленных на освоение форм и методов работы с учащимися, не мотивированными на обучение, с ограниченными возможностями здоровья, с учебными и поведенческими проблемами; освоение методики обеспечения достижения обучающимися запланированных предметных и метапредметных образовательных результатов; - учителей русского языка и математики по совершенствованию предметной и методической компактностей в целях обеспечения достижения обучающимися планируемых предметных и метапредметных результатов</p>	<p>организаций, показывающих низкие образовательные результаты обучающихся, направленных на освоение форм и методов работы с учащимися, не мотивированными на обучение, с ограниченными возможностями здоровья, с учебными и поведенческими проблемами; освоение методики обеспечения достижения обучающимися запланированных предметных и метапредметных образовательных результатов; - учителей русского языка и математики по совершенствованию предметной и методической компактностей в целях обеспечения достижения обучающимися планируемых предметных и метапредметных результатов</p>	<p>по</p>
<p>Организация и проведение для педагогов</p>	<p>Оказать методическую поддержку в</p>	<p>Организовать участие в</p>	<p>по</p>

<p>Комитет образования администрации Кировского муниципального района Ленинградской области</p>	<p>Муниципальная информационно-методическая служба Кировского района</p>	<p>Школы с низкими результатами (МКОУ «Синявинская СОШ», МБОУ «ОСП №3», МКОУ «Назиевская СОШ», МКОУ «Шумская СОШ», МКОУ «Путигловская ООШ»)</p>	<p>Срок реализации</p>
<p>профессиональных конкурсов, фестивалей педагогических идей</p>	<p>проведении мероприятий</p>	<p>мероприятиях</p>	<p>графику</p>
<p>Организовать укрепление материально-технической базы и создание новых мест в ОО</p>	<p>Оказывать методическую поддержку при реализации мероприятий по созданию новых мест</p>	<p>Укрепить материально-техническую базу и создать новые места</p>	<p>2020 год</p>
<p>3. Расширение охвата и трансляция опыта</p>			
<p>На основании данных мониторинга принять решение о расширении проекта, переходе школ, добившихся высоких результатов в статусе стажировочных площадок</p>	<p>На основании данных мониторинга определить школы, показавшие максимальное и стабильное улучшение учебных результатов, и создавшие педагогический потенциал для дальнейшего развития.</p>	<p>Обеспечить стимулирование педагогов, показывающих максимальное и стабильное улучшение образовательных результатов учащихся</p>	<p>ежегодно</p>
	<p>Организовать муниципальное сетевое взаимодействие школ (создать сети), показавшие максимальное и стабильное улучшение учебных результатов и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях</p>	<p>Включиться в работу муниципального сетевого взаимодействия школ, представить другим школам свои результаты и опыт работы</p>	<p>ежегодно</p>

Комитет образования администрации Кировского муниципального района Ленинградской области	Муниципальная информационно-методическая служба Кировского района	Школы с низкими результатами (МКОУ «Синявинская СОШ», МБОУ «ОСП №3», МКОУ «Назиевская СОШ», МКОУ «Шумская СОШ», МКОУ «Путлиговская ООШ»)	Срок реализации
	<p>Организовать предоставление школами, показавшими максимальное и стабильное улучшение учебных результатов материалов в банк лучших практик</p>	<p>Описать лучшие практики педагогов школы по улучшению учебных результатов учащихся, направить их в банк лучших практик.</p>	ежегодно